



Outlook

2025 Budget

From Tom <tom@perronegro.net>

Date Thu 3/6/2025 10:22 AM

To 'Beth Gilles' <Beth.gilles@lclgrpb.org>; Carol Calabrese <ccalabrese@essexcountyida.com>; 'Matthew R. Siver' <msiver@danc.org>; 'Jamie Cecilia' <jcecilia@aedconline.com>

Cc megan@paperandpencilrestaurant.com <megan@paperandpencilrestaurant.com>; thomas@paperandpencilrestaurant.com <thomas@paperandpencilrestaurant.com>

 1 attachment (688 KB)

2025 Budgets.pdf;

Good morning everyone,

As I mentioned in my last email, we have been working on our 2025 budget. Attached are two budgets one shows receiving the LCLGRPG escrow this month (march) and one with out receiving it, although I continue to pay the loan amount to them as if we had received the full loan amount.

As you can see without the escrow money we don't start paying back the balance owed each of you until May and it takes us most of the year to get caught up. We do end up with a positive cash balance going into 2026 which is obviously what we need.

A couple of things to note, due to not knowing what competency we will have with out staff this year have our payroll at 35% of revenue which is higher than industry standards and give us room for improvement.

Please review these and let me know if you have any questions.

tom

Thomas F. Cunningham

Mobile 518-241-2491

Home 518-585-3203

**Paper & Pencil Restaurant
2025 Budget with LCLGRPB escrow
Cash Flow Analysis**

	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December	Totals
	Month 1	Month 2	Month 3	Month 4	Month 5	Month 6	Month 7	Month 8	Month 9	Month 10	Month 11	Month 12	
Cash Balance	\$ 2,685	\$ 12,495.20	\$ 18,744.00	\$ 19,728.00	\$ 40,920.00	\$ 52,140.00	\$ 88,760.00	\$ 85,970.00	\$ 65,905.00	\$ 55,110.00	\$ 38,840.00	\$ 47,355.00	\$ 595,884.60
Food Sales	\$ 8,332.80	\$ 6,873.60	\$ 12,096.00	\$ 13,152.00	\$ 27,280.00	\$ 34,760.00	\$ 59,640.00	\$ 56,380.00	\$ 43,670.00	\$ 32,664.00	\$ 22,656.00	\$ 27,552.00	\$ 345,256
Net Sales	\$ 20,832	\$ 17,184	\$ 30,240	\$ 32,880	\$ 68,200	\$ 86,900	\$ 149,600	\$ 142,450	\$ 109,175	\$ 87,174	\$ 61,596	\$ 74,907	\$ 881,138
Net Income	\$ -	\$ -	\$ 75.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,500	\$ 9,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 23,000
Other Income	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Income Subtotal	\$ 20,832	\$ 17,184	\$ 75,240	\$ 32,880	\$ 68,200	\$ 86,900	\$ 154,100	\$ 151,450	\$ 109,175	\$ 87,174	\$ 61,596	\$ 74,907	\$ 909,338
VARIABLE COSTS													
LBW cost	\$ 1,833	\$ 1,512	\$ 2,661	\$ 2,893	\$ 6,002	\$ 7,647	\$ 13,165	\$ 12,536	\$ 9,607	\$ 7,054	\$ 4,984	\$ 6,061	\$ 73,914
Food	\$ 3,750	\$ 3,093	\$ 5,443	\$ 5,918	\$ 12,276	\$ 15,641	\$ 26,928	\$ 25,641	\$ 19,652	\$ 16,533	\$ 11,682	\$ 14,207	\$ 165,764
Payroll	\$ 4,949	\$ 9,866	\$ 7,862	\$ 8,548	\$ 17,732	\$ 22,594	\$ 38,896	\$ 37,037	\$ 28,386	\$ 22,665	\$ 16,015	\$ 19,476	\$ 234,912
Payroll Taxes	\$ 3,518	\$ 3,288	\$ 2,437	\$ 2,650	\$ 5,437	\$ 7,004	\$ 12,058	\$ 11,481	\$ 8,800	\$ 7,026	\$ 4,965	\$ 6,038	\$ 74,772
Credit Card Fees	\$ 417	\$ 344	\$ 605	\$ 668	\$ 1,384	\$ 1,738	\$ 2,992	\$ 2,849	\$ 2,184	\$ 1,743	\$ 1,232	\$ 1,498	\$ 17,623
Total Variable Cost	\$ 14,417	\$ 18,103	\$ 19,009	\$ 20,668	\$ 42,971	\$ 54,925	\$ 94,039	\$ 89,544	\$ 68,627	\$ 55,022	\$ 38,878	\$ 47,279	\$ 563,132
Operating Expenses	\$ 500	\$ 232	\$ 232	\$ 232	\$ 352	\$ 352	\$ 352	\$ 352	\$ 232	\$ 232	\$ 232	\$ 232	\$ 3,532
Advertising & Marketing	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
American Express	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dues, Membership	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Research & Development	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Consumables	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Office supplies	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance and Repairs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Small wares replacement	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Disability paid family leave (shelterPoint)	\$ 1,191	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,191
Property Insurance (Selective)	\$ 2,071	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 18,919
Key man life insurance	\$ 341	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 341
Workman's Comp. (Selective)	\$ 278	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 278
Payroll processing	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 1,170
Snow/Removal Lawn Care	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Accounting fees	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 1,200
Liquor Fees	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Licenses & Fees	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 2,200
Rent-property and Storage	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 972
Peer Control (Mature's Way)	\$ 772	\$ 89	\$ 173	\$ 166	\$ 357	\$ 560	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 3,906
Laundry (Unifirst)	\$ 1,122	\$ 1,775	\$ 1,520	\$ 1,520	\$ 800	\$ 800	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 15,037
Utilities/electric	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 340	\$ 340	\$ 340	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 2,559
Trash Pickup	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 720
Spectrum Mobile phones	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 2,220
Spectrum Internet	\$ 2,460	\$ 1,200	\$ 1,200	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 12,950
Propane	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 844	\$ 10,128
POS support	\$ 171	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 864
Security	\$ 10,540	\$ 5,509	\$ 14,515	\$ 15,321	\$ 13,321	\$ 15,899	\$ 19,990	\$ 15,911	\$ 14,799	\$ 14,880	\$ 14,009	\$ 14,724	\$ 169,593
Total Operating Expenses	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 7,644.0
AEDC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
NCA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
LCLG RFG	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
IDA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Owner Contributions	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Dividends/Draws	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Total draws and loan repayment	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cash Balance	\$ 2,236	\$ 19,293	\$ 51,074	\$ 36,474	\$ 36,463	\$ 40,070	\$ 71,917	\$ 109,629	\$ 129,149	\$ 140,203	\$ 142,644	\$ 147,380	\$ 2,029,800
Net Cash Flow	\$ 4,912	\$ 17,085	\$ 60,306	\$ 14,539	\$ 13	\$ 3,166	\$ 31,786	\$ 37,811	\$ 19,520	\$ 11,264	\$ 2,441	\$ 6,635	\$ 140,305

22% between 28-35%
35% between 26-35%
38% Under 30%

Paper & Pencil Restaurant
2025 Budget
Cash Flow Analysis

	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December	Totals
	Month 1	Month 2	Month 3	Month 4	Month 5	Month 6	Month 7	Month 8	Month 9	Month 10	Month 11	Month 12	
Cash Balance	\$ 2,685	\$ (2,228)	\$ (19,293)	\$ (9,254)	\$ (7,464)	\$ (3,077)	\$ 26,285	\$ 56,970	\$ 65,905	\$ 55,110	\$ 66,449	\$ 75,188	\$ 75,762
Food Sales	\$ 12,659.20	\$ 10,310.40	\$ 18,344.00	\$ 19,728.00	\$ 40,920.00	\$ 52,140.00	\$ 89,760.00	\$ 85,470.00	\$ 65,905.00	\$ 32,064.00	\$ 38,940.00	\$ 47,355.00	\$ 555,881.60
LBW Sales	\$ 8,332.80	\$ 6,873.60	\$ 12,096.00	\$ 13,152.00	\$ 27,280.00	\$ 34,760.00	\$ 59,840.00	\$ 56,980.00	\$ 43,670.00	\$ 32,064.00	\$ 32,066.00	\$ 27,552.00	\$ 345,258
Net Sales	\$ 20,832.00	\$ 17,184.00	\$ 30,240.00	\$ 32,880.00	\$ 68,200.00	\$ 86,900.00	\$ 149,600.00	\$ 142,450.00	\$ 109,575.00	\$ 87,174.00	\$ 61,596.00	\$ 74,907.00	\$ 881,138
Event Income	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,500	\$ 9,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13,500
Other Income	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Income Total	\$ 20,832	\$ 17,184	\$ 30,240	\$ 32,880	\$ 68,200	\$ 86,900	\$ 154,100	\$ 151,450	\$ 109,575	\$ 87,174	\$ 61,596	\$ 74,907	\$ 894,638
VARIABLE COSTS													
LABOR cost	\$ 1,833	\$ 1,512	\$ 2,661	\$ 2,893	\$ 6,002	\$ 7,647	\$ 13,165	\$ 12,536	\$ 9,607	\$ 7,064	\$ 4,984	\$ 6,061	\$ 75,956
Food	\$ 3,750	\$ 3,093	\$ 5,443	\$ 5,918	\$ 12,276	\$ 15,642	\$ 26,928	\$ 25,641	\$ 19,652	\$ 16,533	\$ 11,682	\$ 14,207	\$ 160,764
Payroll	\$ 4,849	\$ 9,856	\$ 7,862	\$ 8,549	\$ 17,732	\$ 22,594	\$ 38,986	\$ 37,037	\$ 28,386	\$ 22,665	\$ 16,015	\$ 19,476	\$ 234,037
Payroll Taxes	\$ 3,518	\$ 3,298	\$ 2,437	\$ 2,650	\$ 5,497	\$ 7,004	\$ 12,058	\$ 11,481	\$ 8,800	\$ 7,026	\$ 4,985	\$ 6,038	\$ 74,772
Credit Card Fees	\$ 417	\$ 344	\$ 605	\$ 658	\$ 1,364	\$ 1,738	\$ 2,992	\$ 2,849	\$ 2,184	\$ 1,743	\$ 1,232	\$ 1,498	\$ 17,623
Income Total	\$ 14,467	\$ 18,103	\$ 19,009	\$ 20,668	\$ 42,871	\$ 54,625	\$ 94,035	\$ 89,544	\$ 68,627	\$ 55,022	\$ 38,378	\$ 47,279	\$ 563,132
Expenses													
Advertising & Marketing	\$ 500	\$ 232	\$ 232	\$ 232	\$ 352	\$ 352	\$ 352	\$ 352	\$ 232	\$ 232	\$ 232	\$ 232	\$ 3,532
American Express	\$ -	\$ -	\$ 3,500	\$ 2,000	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 4,000	\$ 2,000	\$ -	\$ -	\$ 485
Dues, Membership	\$ -	\$ -	\$ 235	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Research & Development	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Consumables	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 250	\$ 2,250
Office supplies	\$ -	\$ -	\$ 418	\$ 314	\$ 50	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 1,307
Maintenance and Repairs	\$ -	\$ -	\$ 100	\$ 211	\$ 100	\$ 1,422	\$ 100	\$ 742	\$ 360	\$ 100	\$ 100	\$ 815	\$ 4,049
Small wares replacement	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,100	\$ 1,100	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 2,500
Disability paid family leave (ShellerPoint)	\$ 1,191	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,191
Property Insurance (Selective)	\$ 2,071	\$ -	\$ -	\$ 800	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 2,006	\$ 18,919
Key man life Insurance	\$ 341	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 479	\$ 5,612
Workman's Comp (Selective)	\$ 278	\$ -	\$ 814	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 278	\$ 3,990
Payroll processing	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 98	\$ 1,170
Snow Removal Lawn Care	\$ -	\$ -	\$ 900	\$ -	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 1,255	\$ 3,900
Accounting Fees	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 3,769
Local fees	\$ -	\$ -	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ 684	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 450	\$ -	\$ -	\$ 1,000
Licenses & Fees	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 190	\$ 3,490	\$ 6,490	\$ 6,490	\$ 6,490	\$ 6,490	\$ 6,490	\$ 6,490	\$ 43,380
Rent Property and Storage	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 81	\$ 972
Pest Control (atures Way)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Post Control (atures Way)	\$ 772	\$ 88	\$ 173	\$ 166	\$ 957	\$ 550	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 3,946
Utility (Unifast)	\$ 1,122	\$ 1,775	\$ 1,520	\$ 1,200	\$ 800	\$ 800	\$ 1,000	\$ 1,800	\$ 1,500	\$ 1,200	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 14,217
Utilities/electric	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 340	\$ 340	\$ 340	\$ 170	\$ 170	\$ 170	\$ 2,559
Trash Pickup	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 60	\$ 720
Specimen Mobile phones	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 185	\$ 2,220
Specimen Internet	\$ 2,460	\$ 1,200	\$ 1,041	\$ 800	\$ 850	\$ 850	\$ 850	\$ 850	\$ 850	\$ 850	\$ 850	\$ 850	\$ 10,893
Propane	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 644	\$ 8,128
POS support	\$ 171	\$ -	\$ -	\$ 171	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,710
Security	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,783	\$ 15,817	\$ 18,005	\$ 18,590	\$ 19,311	\$ 18,759	\$ 16,930	\$ 14,009	\$ 14,724	\$ 172,858
Total Expenses	\$ 10,640	\$ 5,509	\$ 10,556	\$ 9,783	\$ 15,817	\$ 18,005	\$ 18,590	\$ 19,311	\$ 18,759	\$ 16,930	\$ 14,009	\$ 14,724	\$ 172,858
AEDC	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 7,644.0
NCA	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 20,208
LCLG RPG	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 20,903
IDA	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 30,068
Owner Contributions	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ -
Dividends/Draws	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ -
Total draws and loan repayment	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 637	\$ 7,644.0
Cash Balance	\$ (2,228)	\$ (9,293)	\$ (19,293)	\$ (17,404)	\$ (5,916)	\$ (3,077)	\$ 26,285	\$ 56,970	\$ 65,905	\$ 55,110	\$ 66,449	\$ 75,188	\$ 82,510
Net Cash Flow	\$ (9,317)	\$ (7,065)	\$ 38	\$ 1,790	\$ 1,528	\$ 2,860	\$ 29,163	\$ 30,285	\$ 9,779	\$ 6,218	\$ 2,574	\$ 6,768	\$ 79,346

22% between 28-35%
30% between 28-35%
38% Under 30%